



# CONTENIDO

- Carta a los accionistas
- Entorno Macroeconómico
- Desempeño de la Agroindustria de la Palma de Aceite
- Desempeño del Sector Palmero Colombiano en el 2017
- Grupo Biocosta
- Gestión del Corporativo
- Iniciativas estratégicas
- Hechos acaecidos después del cierre

# **SOMOS UNA EMPRESA SOSTENIBLE**



En el 2017 obtuvimos las certificaciones en los Estándares RSPO, ISCC PLUS e ISCC EU, garantizando las mejores prácticas sociales, ambientales, agronómicas, laborales y financieras en nuestras operaciones.

# ENTORNO MACROECONÓMICO



## ENTORNO MACROECONÓMICO MUNDIAL

Este crecimiento estuvo estimulado por la recuperación de las economías emergentes, las cuales crecieron en conjunto 4,7 %, cifra superior a la alcanzada en 2016 (4,2 %), mientras que las economías avanzadas crecieron en conjunto 2,3 %, 0,6 puntos porcentuales por encima de lo registrado en 2016 (1,7 %). Fuente. Fondo Monetario Internacional (FMI).

Los precios del petróleo repuntaron en los mercados durante el segundo semestre de 2017 como efecto, principalmente, del anuncio de prórroga del acuerdo de la OPEP2, el cual permitió seguir reduciendo el exceso de producción del crudo y generó un aumento en los precios de referencia.

Fuente. Fondo Monetario Internacional (FMI),

La dinámica de los precios de las materias primas (commodities) mostró un comportamiento al alza después de presentar reducciones en 2016. Fuente CEPAL.

La economía mundial que mostró un débil crecimiento en 2016, durante 2017 presentó un mayor dinamismo donde factores como la reactivación de la demanda interna de China, los buenos resultados de la economía de Estados Unidos, el impacto positivo de las políticas públicas en la economía de Japón, la leve recuperación de los precios del petróleo y un mayor dinamismo en la zona Euro y en Asía, fueron fundamentales para este resultado.

#### Perspectivas 2018

Se prevé que el desempeño de la economía mundial mejorará en 0,2 puntos porcentuales para 2018, con lo que el pronóstico de crecimiento para este año es de 3,9%, cifra que se mantendría en 2019. Fuente. Fondo Monetario Internacional (FMI).



# Minerales y metales

Variación 19,9% 1

Energéticos
Variación 19,5% 

↑

Alimentos
Variación 1.3% 1

Aceites y semillas oleaginosa
Variación 0,2%

#### ENTORNO MACROECONÓMICO EN COLOMBIA

El 2017 estuvo marcado por una desaceleración en la economía colombiana, entre otras razones, por: una caída en la confianza de los hogares, el choque negativo de la reforma tributaria en el consumo, una contracción en el subsector construcción de edificaciones y retrasos en las obras 4G.

Al analizar el comportamiento mensual de la tasa de cambio se observa una apreciación leve del peso con respecto al dólar y se espera que la tasa de cambio en 2018 vuelva a reportar una leve devaluación (cercana al 3%) con respecto a la TRM promedio de 2017.

Cifra cercana al límite superior del rango meta del emisor (2% - 4%). Los mayores aportes a la variación anual se registraron en los grupos de: vivienda, transporte y alimentos.

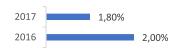
En 2017, la política monetaria evidenció un enfoque expansionista. Las tasas de colocación reflejaron esta caída de las tasas de interés de intervención y cerraron en 11,66% a diciembre de 2017, disminuyendo en 3,45 puntos porcentuales frente a enero de 2017.

El aumento en el nivel de desempleo obedece a que el incremento de la población en edad de trabajar fue levemente superior al incremento de la población ocupada. En efecto, durante 2017 la primera aumentó 1,3% en tanto que la segunda lo hizo en 1%.

Fuente. Grupo Bancolombia, DANE, Fedepalma.



#### Crecimiento Económico





Variación 3.2%

2017 2.951.0 USD 2016

Tasa de Cambio



Variación -1,66%



Tasa de Interés

2.859.5





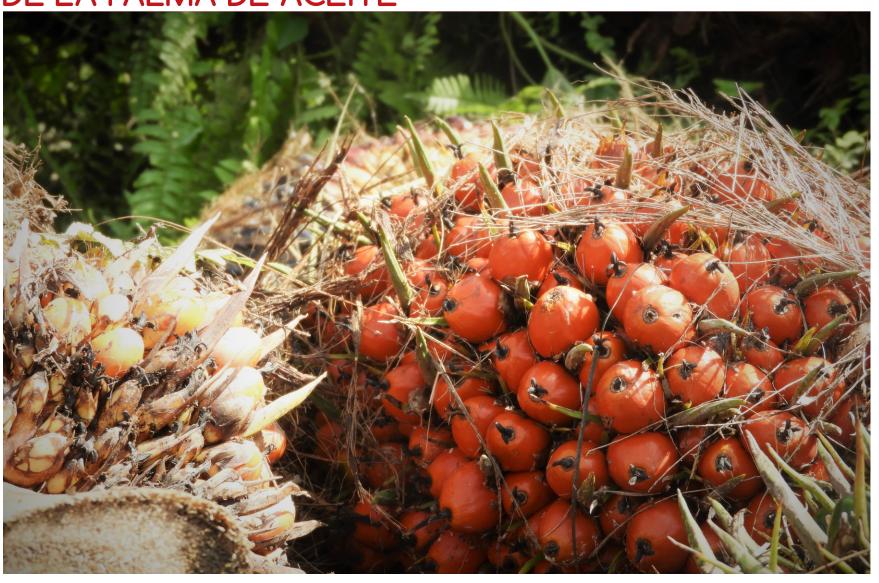
**Empleo** 





Variación 0.2%

# DESEMPEÑO DE LA AGROINDUSTRIA DE LA PALMA DE ACEITE



#### MERCADO MUNDIAL DE ACEITES Y GRASAS

#### **Precios internacionales**

Luego de haber sufrido los efectos negativos del fenómeno climático del niño, la producción mundial de las (10) principales semillas oleaginosas en el periodo 16/17 fue de 560,2 millones de toneladas, lo que significó un aumento de 9,6% con respecto a una disminución del 3,7% en la temporada anterior. En ese orden de ideas, la palma también incremento la producción mundial.

Con respecto a la demanda, el consumo mundial de los diecisiete (17) principales aceites y grasas aumentó 6,2 Mn T en 2016/17. En la medida en que el crecimiento de la oferta (producción más inventarios), fue mayor al de la demanda, los inventarios de aceites y grasas aumentaron cerca de 0,4 millones de toneladas

El precio internacional del aceite de palma crudo CIF Rotterdam, alcanzó promedio mensual de US\$663 por ton. en julio de 2017, una caída del 18,0% con respeto a enero de 2017.

El precio internacional del aceite de soya Dutch Europa, alcanzó un promedio mensual de US\$ 791 por ton. en abril de 2017, una caída del 12,8% frente el precio alcanzado en diciembre de 2016.

A pesar de que los precios del aceite de palma empezaron a aumentar en el segundo semestre del año 2017, un factor que no permitió una mayor recuperación de los en los últimos meses, fue la medida establecida por Estados Unidos, el cual fijó aranceles a las importaciones de biodiésel de Argentina e Indonesia, por considerar que su producción está subsidiada.



# DESEMPEÑO DEL SECTOR PALMERO COLOMBIANO

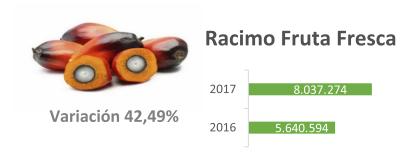
# Producción de fruto, aceite crudo y almendra de palma

El año 2017 reportó niveles de producción máximos históricos, tanto de fruto, como de aceite y almendra de palma. Este aumento significativo se atribuye, principalmente, a mejoras en las condiciones climáticas, el paso a etapa de producción de hectáreas que antes se encontraban en fase de desarrollo y aumento en la productividad en las diferentes zonas palmeras.

# Fruto de palma africana

Indica un aumento en 2.396.681 toneladas. Cabe resaltar que este comportamiento de la producción de fruto es histórico al revisar los datos presentados desde los últimos 17 años.

En cuanto al desempeño regional, y respecto a lo obtenido el año inmediatamente anterior, se evidenciaron crecimientos superiores al 27% en todas las zonas palmeras. Los mayores crecimientos se dieron en la Zona Central (50,7%) y la Zona Norte (43%).



Zona	2016	2017	Variación Absoluta	Variación %	Participación en la producción
Oriental	2.430.341	3.350.320	919.979	37,9%	41,7%
Norte	1.547.503	2.212.416	664.913	43,0%	27,5%
Central	1.528.433	2.302.982	774.549	50,7%	28,7%
Suroccidental	134.317	171.556	37.239	27,7%	2,1%
Total	5.640.594	8.037.274	2.396.681	42,5%	100%

Distribución de la producción de fruto de palma por zonas 2016 – 2017 (toneladas)

# Aspectos regionales que determinaron el desempeño productivo en la zona norte:



#### Cambio en la productividad

• Se evidenciaron aumentos en la producción hasta de un 40%.



#### **Practicas Agronomicas**

 Se construyeron dreajes para contribuir a la prevención de los principales problemas fitosanitarios.



#### **Afectaciones**

- Problemas de Pudrición y Hoja Clorotica afectaron la productividad
- Dificultad en el acceso al crédito para el establecimiento de sistemas de riego presurizados.



#### **Expectativas**

- Incertidumbre generada por la volatilidad en los precios internacionales.
- Incertidumbre sobre el compromiso que ejercerá el próximo Gobierno con el Agro y en particular con el sector palmicultor.

Fuente. Fedepalma - Cenipalma

# Aceite Crudo de palma

El incremento en la producción de aceite crudo de palma en Colombia durante 2017 obedece principalmente a una mejora sustancial de las condiciones climáticas que han favorecido la buena formación de racimos de fruto fresco (RFF), el ingreso a producción de áreas que estaban en desarrollo, y aumentos en la productividad en las diferentes zonas palmeras.

El comportamiento regional de la producción de aceite crudo de palma fue similar al observado en la producción de fruto de palma, evidenciándose la mayor variación en la Zona Central (49,9%). Del mismo modo, se presentaron crecimientos superiores al 29% en todas las zonas.



Aceite de Palma

2017 1.627.552 2016 1.146.203

Variación 42,00%

Zona	2016	2017	Variación Absoluta	Variación %	Participación en la producción
Oriental	498.933	724.014	225.081	45,1%	44,5%
Norte	304.859	393-539	88.681	29,1%	24,2%
Central	317.651	476.252	158.601	49,9%	29,3%
Suroccidental	24.760	33.747	8.987	36,3%	2,1%
Total	1.146.203	1.627.552	481.350	42,0%	100%

Distribución de la producción de aceite de palma por zonas 2016 – 2017 (toneladas)

# Almendra de Palma (palmiste)

En 2017 la producción de almendra de palma (palmiste) fue de 325.835 toneladas, mostrando una variación del 36,8 % interanual, con 87.703 toneladas más respecto a las 238.132 toneladas reportadas en 2016.

La dinámica de producción de almendra se caracterizó por crecimientos superiores al 20% en todas las zonas. La Zona Suroccidental fue la que evidenció un mayor crecimiento (56,9%).



Variación 36,83%

Zona	2016	2017	Variación Absoluta	Variación %	Participación en la producción
Oriental	89.020	125.552	36.532	41,0%	38,5%
Norte	75.024	91.045	16.021	21,4%	27,9%
Central	72.644	106.972	34.328	47,3%	32,8%
Suroccidental	1.444	2.266	822	56 <b>,</b> 9%	0,7%
Total	238.132	325.835	87.703	<b>36,8</b> %	100%

Distribución de la producción de almendra de palma por zonas 2016 – 2017 (toneladas)

## Área en Palma Aceite

4.884 hectáreas adicionales a las 512.076 hectáreas de 2016, registrando un incremento del 1%. Del total de hectáreas, el 40% corresponde a la Zona Oriental, 32% a la Central, 24% a la Norte y 4% a la Suroccidental.

Esta dinámica de crecimiento resulta inferior al crecimiento promedio anual de la última década que se ubica en torno al 6%. Lo anterior obedece, en buena medida, al entorno de incertidumbre jurídica y de mercado que ha venido observándose en los últimos años para adelantar negocios en el campo colombiano, entre ellos los de palma de aceite.



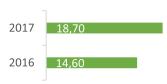
Zona	2016				2017	Variación área total		
	En desarrollo	En Producción	Total	En desarrollo	En Producción	Total	Absoluta	%
Oriental	46.934	159.625	206.559	37.369	169.966	207.335	776	<b>o</b> %
Norte	36.254	125.369	161.623	22.887	140.525	163.412	1.789	1%
Central	27.249	97.699	124.948	22.900	103.200	126.100	1.152	1%
Suroccidental	2.592	16.354	18.946	2.921	17.192	20.113	1.167	6%
Total	113.029	399.048	512.076	86.077	430.884	516.690	4.884	1%

Distribución del área sembrada en palma de aceite por zonas, 2016 – 2017 (hectáreas)

# Rendimiento en el sector palmero



Variación 28,08%



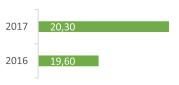
Zona	2016	2017	Var. %
Oriental	15,0	19,7	31,3%
Norte	18,1	21,4	18,3%
Central	12,3	16,4	33,4%
Suroccidental	8,2	10,0	21,6%

Este resultado fue levemente inferior al rendimiento promedio teórico esperado de fruto de palma, ajustado por edades, que para 2017 se estimó en 19,3 ton/ha.



Variación 3,57%%

## % Tasa Extracción



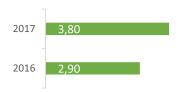
Zona	2016	2017	Var. %
Oriental	20,0	21,6	4,5%
Norte	17,2	17,8	3,3%
Central	7ر20	20,7	0,1%
Suroccidental	18,4	19,7	6 <b>,</b> 7%

En la dinámica regional se destacaron la zona Oriental y Central, que lograron tasas de extracción superiores al promedio nacional, con valores de 21,6% y 20,7%, respectivamente.



Variación 31,03%

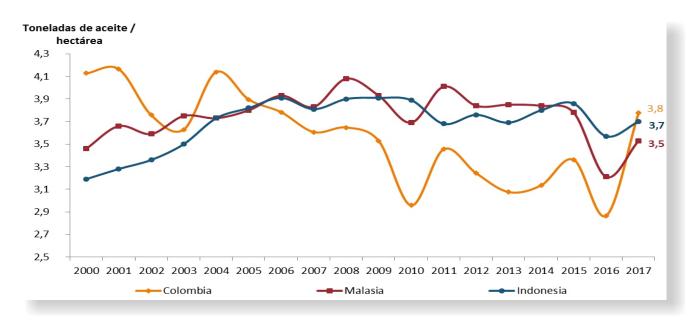
# CPO Ton./Ha.



Zona	2016	2017	Var. %
Oriental	3,1	4,3	37,2%
Norte	3,1	3,8	22,2%
Central	2,5	3,4	33,6%
Suroccidental	1,5	2,0	29,7%

En la dinámica regional, se evidencia un aumento en los rendimientos de todas las zonas, siendo la Oriental la que obtuvo el aumento más pronunciado, equivalente al 37,2% (1,2 ton/ha adicionales).

# Rendimiento del aceite de palma crudo: Colombia Vs. Líderes (2017)



Fuente: Fedepalma (Colombia), MPOB (Malasia) y Oil World 2017 (Indonesia)

Al comparar el rendimiento obtenido en Colombia (3,78%) con el registrado en los países líderes del sudeste asiático se observa que, por primera vez desde los últimos doce años, el rendimiento promedio de la Palmicultura colombiana supera al de Indonesia (3,67%) y al de Malasia (3,53%).

Dado la significativa contribución de la Palmicultura al PIB agrícola del país, el sector palmero colombiano evidencia el gran potencial productivo con que cuenta para consolidarse como un jugador destacado en el mercado mundial de la palma y una locomotora para el desarrollo del campo colombiano.

El avance en dicha senda requiere, aunar esfuerzos para implementar estrategias que permitan lograr un mejor aprovechamiento del potencial productivo del cultivo bajo un enfoque de sostenibilidad, en cuanto a:

(i) el cierre de brechas tecnológicas (ii) el mejoramiento del estatus fitosanitario, con énfasis en el control de la Pudrición del cogollo (iii) el impulso a los productores para la implementación y consolidación de una Palmicultura sostenible ambiental, social y económicamente; (iv) el posicionamiento de los aceites de palma frente a los consumidores, como un producto versátil con amplios beneficios.

# Precios Nacionales de los aceites de palma

Esta caída se explica por la baja del 1% del precio de referencia Bursa Malasia, que cayó 1% frente a 2016, mientras que CIF Rotterdam aumentó marginalmente en 2%. La revaluación de la TRM de la tasa de cambio en 3% y el aumento del arancel aplicado en 0,6%.

El precio interno del aceite de palmiste crudo alcanzó a un valor promedio de \$4'245.359 en 2017, una disminución del 5% respecto al 2016; este movimiento está alineado a la caída del precio internacional del aceite de palmiste CIF Rotterdam, que disminuyó 4%, llegando a USD 1.291/ton.

# Aceite de Palma (\$) 2017 2017 2016 2.265,88 2.360,29

# Aceite de Palmiste (\$)



# Comportamiento del mercado nacional

El Durante el 2017 las ventas locales de aceite de palma llegaron a 807.400 toneladas, superior 7 % frente al mismo período de 2016. Este aumento se da como resultado de la amplia disponibilidad de aceite de palma de producción nacional y los precios competitivos de esta materia prima frente a sus principales sustitutos importados.

Las ventas internas de aceite de palma a la industria de biodiesel

llegaron a 458.400 ton. Esta dinámica, similar a la observada en igual período de 2016 evidenció una disminución en las ventas durante el primer semestre y una recuperación en el segundo, como consecuencia de la recuperación de las industrias extractivas como la explotación petrolera o la gran minería, grandes consumidoras de combustibles. También es importante resaltar el incremento de un punto porcentual en la mezcla de biodiesel de B8 a B9 para Bogotá y los Llanos Orientales.

			Varia	ción
Segmento	2016	2017	Abs.	%
Industria de aceites y grasas comestibles	259,9	290,9	31,0	12
Industria de alimentos concentrados	31,1	52,6	21,5	69
Industriales jaboneros	2,1	2,5	0,4	21
Otros industriales	2,5	3,0	0,5	19
Subtotal	295,6	349,0	53	18
Biodiésel	458,8	458,4	-0,4	0
Total General	754,4	807,4	53,0	7

Durante el periodo enero-diciembre de 2017, las primeras ventas al mercado local de aceite de palmiste registraron una caída del 15% respecto al mismo periodo del año anterior, llegando a 18.900 toneladas; frente a 22.100 toneladas vendidas en 2015

Fuente: Fedepalma

# Comportamiento del mercado Exportación

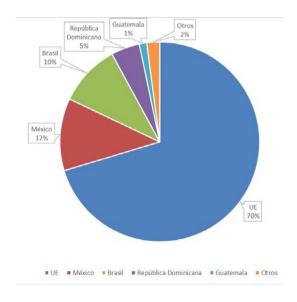
Las exportaciones de aceite de palma llegaron a 749.40028 toneladas, un aumento del 80,8% con respecto a 2016. La fuerte dinámica exportadora de la agroindustria de la palma de aceite en 2017 responde al aumento significativo de la producción de aceite de palma nacional, que impulsó las ventas de aceites de palma y de palmiste a los mercados internacionales.

Según el DANE después del Café el aceite de palma son los que más contribuyen con el buen comportamiento de las exportaciones agrícolas del país en lo corrido del año anterior.

Dentro del total de las exportaciones, las de aceite de palma crudo representaron un 85%, mientras que el restante 15% corresponde al aceite de palma refinado e incorporado en otros productos elaborados.

Exportaciones Aceite de Palma 2016 - 2017											
	Variación Participación										
Concepto	2016	2017	Abs.	%	2016	2017					
Aceite de palma crudo	328,6	638,8	310,2	94,4	79%	85%					
Aceite de palma los demás	85,8	110,5	24,7	28,8	21%	15%					
Total general	414,4	749,4	335,0	80,8	100%	100%					

Fuente: DIAN



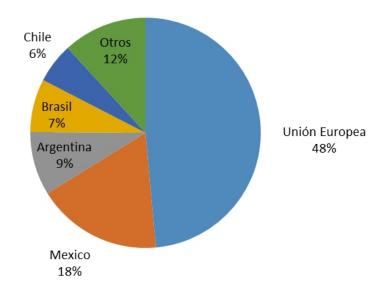
Distribución de los destinos de exportación del aceite de palma

En 2017, los principales destinos de exportación se encontraron en la Unión Europea: Holanda (53%), Alemania (6%), España (5%), Italia (4%) y Francia (2%). Otros países importantes como destinos de exportación fueron México (12%), Brasil (10%), República Dominicana (5%), Guatemala (1%) y otros (2%). Es preciso anotar que los principales destinos de exportación -tanto la Unión Europea como México-cuentan con condiciones de libre acceso para los aceites de palma colombianos. Lo anterior permite concluir que la mayor parte de las exportaciones de aceite de palma de Colombia se benefician de las condiciones favorables para acceder a los mercados de exportación alcanzadas por nuestro país en los Tratados de Libre Comercio (TLCs).

Continuando con la buena dinámica exportadora, las exportaciones de aceite de palmiste pasaron de 67.870 toneladas a 98.380 toneladas entre 2016 y 2017, un aumento del 45% (30.500 toneladas en términos absolutos). El principal producto exportado continúa siendo el aceite de palmiste crudo. Las exportaciones tuvieron como destinos principales la Unión Europea (48%), México (18%), Argentina (9%).

Exportaciones de aceite de palmiste 2016 - 2017											
Concepto 2016 2017 Abs. %											
Aceite de palmiste crudo	53,52	76,49	23,0	43%							
Aceite de palmiste los demás	14,34	21,89	7,5	53%							
Total general	67,87	98,38	30,5	45%							

Fuente: DIAN



Distribución de los destinos de exportación del aceite de palmiste

# Importaciones de aceite de palma y de palmiste

Las importaciones de aceites y grasas totalizaron 768.800 toneladas durante 2017, 41.100 toneladas por debajo de los niveles de 2016; un decrecimiento del 5%. Esto fue causado principalmente por la mayor oferta nacional de aceites y grasas que desincentivó las importaciones y el precio competitivo que tuvo la oleína de palma frente al aceite de soya en varios meses de 2017.

En su composición, las compras internacionales de los productos de la cadena de aceites y grasas evidenciaron durante 2017 una sustitución de aceites crudos por refinados: mientras, por ejemplo, la cantidad de aceite crudo de soya disminuyó en 72.700 toneladas (-16,5%), las importaciones de todos los aceites refinados aumentaron en 61.100 toneladas.

Frente a las importaciones de aceite de palma crudo en procesados y fracciones, es importante resaltar que estas disminuyeron en 31.500 toneladas (-13.9%), lo que es explicado por la mayor disponibilidad y precios atractivos del aceite de palma nacional, cuya colocación en el mercado doméstico mejoró durante el año.

El principal socio de las importaciones de aceite crudo de palma fue Ecuador, dada su cercanía, con 132.600 toneladas (75%), seguido por Brasil, con 31.430 toneladas (18%) y Perú (7%). Factores de esta preponderancia del país vecino como proveedor de Colombia corresponden a sus bajos costos de exportación y su libre acceso en virtud de la Comunidad Andina.

Variación Producto 2016 2017 Abs. % Aceite de palma crudo 185,0 176,2 -8,8 -5% Aceite de palma refinado 42,4 19,7 -53% -22,7 Aceite de palma total 227,4 196,0 -31,4-14% 8,5 Aceite de palmiste crudo 10% 9,3 0,8 Aceite de palmiste refinado 3,0 3,3 0,3 9% Aceite de palmiste en Almendra 0,2 -39% 0,1 -0,1Aceite de palmiste total 11,7 12,7 1,0 9%

Fuente: DIAN

# Perspectivas 2018

Se espera que los precios del aceite de palma de Malasia se recuperen en el primer trimestre de 2018 debido a la caída de la producción por causa de la estacionalidad, mientras que la demanda se incrementará.

Por otra parte, en el año 2018 se espera que los precios del petróleo sigan aumentando ya que la Organización de Países Exportadores de Petróleo, junto con otros exportadores relevantes incluyendo a Rusia, han acordado mantener una restricción conjunta en los suministros de crudo por segundo año consecutivo, para reducir los inventarios y dar soporte a los precios.

En cuanto a la oferta de aceite de palma, Oil World espera que la producción mundial de aceite de palma alcance un récord de 70,5 Mn T en oct/sept 2017/18, de los cuales Indonesia producirá 38,2 Mn T y Malasia 20,85 Mn T.

El incremento de la oferta disponible de aceite de palma será de 5,4 Mn T en la actual temporada Oct/Sept 2017/18, comparado con el crecimiento de 4,0 Mn T en el periodo anterior.

Al comparar la producción con el consumo estimado, se estima que el excedente de producción global aumentará de 1,6 Mn T en 2016/17 a 2,3-2,4 Mn T en oct/sept 2017/18.

Con respecto a la demanda, las importaciones de aceite de palma aumentarán en India y China en el primer trimestre del año 2018. Se estima que el consumo de aceite de palma aumentará a 33,6 Mn T en Oct/Mar 2017/18 y a 34,5 Mn T en Abr/Sept 2018. Para el actual periodo productivo Oct/Sept 2017/18 se estima un mayor aumento del consumo de 3,6 Mn T, comparado con el incremento de 2,0 Mn T en 2016/17.

# GRUPO BIOCOSTA





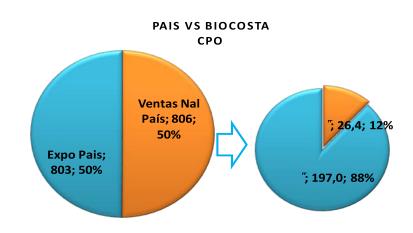
#### C.I. BIOCOSTA S.A.

# PANORAMA COLOMBIA & BIOCOSTA 2017 Aceite de Palma

СРО	Ene	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sep.	Oct.	Nov	Dlc	Total	Dif vs 2016
Producción Pais (SISPA)	121,5	133,8	168,1	152,8	159,2	141,7	134,5	127,3	130,4	129,1	118,1	103,8	1.620	42%
Inventarios Pais	34,4	42,4	54,8	63,6	56,6	89,0	43,5	33,6	25,8	31,1	28,4	21,9		
Certificacion Ventas País	114,2	122,0	155,0	137,0	162,3	139,3	147,6	139,4	134,5	126,5	120,6	111,0	1.609	41%
Ventas Nal País	57,3	68,0	78,5	68,0	74,3	65,3	74,6	66,4	65,5	62,5	66,6	59,0	806	9%
Part Nal/Producción Pais	47%	51%	47%	45%	47%	46%	55%	52%	50%	48%	56%	57%	50%	_
Ventas Nal Biocosta	2,0	2,6	3,5	1,9	5,6	3,8	3,9	1,8	1,2	1,6	1,6	1,9	26,4	-48%
Part Vtas Nal Biocosta	3%	4%	4%	3%	8%	6%	5%	3%	2%	2,5%	2%	3%	3,3%	
Expo Pais	56,9	54,0	76,0	69,0	88,0	74,0	73,0	73,0	69,0	64,0	54,0	52,0	803	100%
Part Expo Pais/Ventas Pais	50%	44%	49%	50%	54%	53%	49%	52%	51%	51%	45%	47%	50%	
Expo Biocosta (sin 3ros)	0,0	8,9	5,1	3,1	9,4	11,6	4,5	19,0	17,2	0,5	14,1	2,9	96	16%
Expo Biocosta (3ros)	0,0	16,7	15,0	15,6	8,5	9,2	0,0	9,6	7,0	3,1	9,4	6,5	101	33%
Part Expo Biocosta (Sin 3ros)	0%	16%	7%	5%	11%	16%	6%	26%	25%	1%	26%	5%	12%	
Part Expo Biocosta (Con 3ros)	0%	47%	26%	27%	20%	28%	6%	39%	35%	6%	44%	18%	25%	-14 pp
Prod Biocosta	11,6	11,0	15,6	16,0	16,0	14,9	15,2	14,1	14,3	12,0	11,8	11,3	164	21%
Part Prod Biocosta	9,6%	8,2%	9,3%	10,4%	10,1%	10,5%	11,3%	11,0%	11,0%	9,3%	10,0%	10,9%	10,1%	NA

En el año 2017, Las ventas nacionales país fueron de 806 mil toneladas de aceite de palma, de las cuales C.I. Biocosta S.A. vendió en el mismo mercado 26,4 mil toneladas, participando con el 3,28% en el total de ventas nacionales y con el 1.64% del total de ventas país.

En cuanto a las ventas de exportación país fueron de 803 mil toneladas de aceite de palma, de las cuales C.I. Biocosta S.A. vendió en el mercado de exportación 197 mil toneladas, participando con el 24,53% en el total de venta exportación y con el 12,24% del total de ventas país

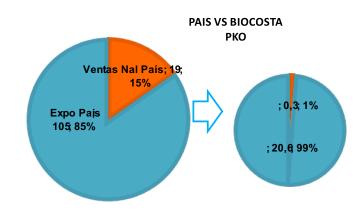


# PANORAMA COLOMBIA & BIOCOSTA 2017 Aceite de Palmiste

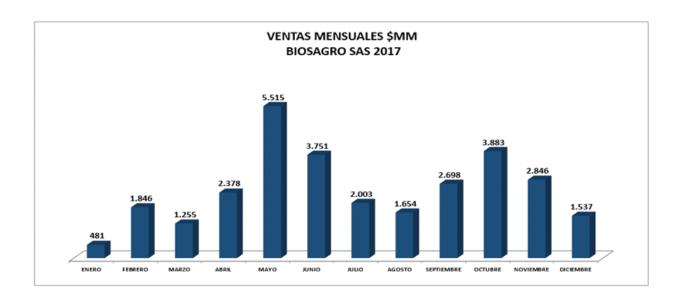
РКО	Ene	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Ago.	Sep.	Oct.	Nov	Dlc	Total	
Ventas Pais	7,6	7,2	11,4	11,7	13,2	12,9	11,3	9,6	10,4	10,3	8,5	9,5	124	31%
Nal Pais	1,3	1,8	2,3	1,9	1,7	1,5	1,5	1,8	1,5	1,5	1,2	0,9	19	-14%
Nal Biocosta	0,03	0,05	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,3	-89%
Part Vtas Nal Biocosta	2,8%	2,8%	0,0%	0,0%	1,9%	0,0%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	14,9%	1,4%	
Expo Pais	6,3	5,4	9,1	9,8	11,5	11,4	9,8	7,8	8,9	8,8	7,3	8,6	105	44%
Part Expo Pais/Ventas Pais	83%	75%	80%	84%	87%	88%	87%	81%	86%	85%	86%	91%	85%	
Expo Biocosta (sin 3ros)	0,0	2,1	0,3	2,6	2,4	2,2	2,7	0,3	2,3	0,5	1,9	0,8	18	41%
Expo Biocosta (3ros)	0,0	0,2	0,2	0,8	0,1	0,3	0,0	0,2	0,2	0,0	0,3	0,0	2,5	-61%
Part Expo Biocosta	0%	41,9%	5%	36%	22%	22%	28%	7%	28%	6%	31%	10%	20%	-5 pp
Prod Biocosta	1,6	1,3	1,8	1,9	2,2	2,5	1,9	1,6	1,8	1,4	1,4	1,3	20,7	27%
% Prod Biocosta vs Ventas Pais	20,8%	18,5%	15,6%	16,3%	16,8%	19,2%	17,1%	16,6%	17,4%	13,6%	16,4%	13,9%	16,8%	

En el año 2017, Las ventas nacionales país fueron de 19 mil toneladas de aceite de palma, de las cuales C.I. Biocosta S.A. vendió en el mismo mercado 0,3 mil toneladas, participando con el 1,58% en el total de ventas nacionales y con el 0.24% del total de ventas país.

En cuanto a las ventas de exportación país fueron de 105 mil toneladas de aceite de palma, de las cuales C.I. Biocosta S.A.vendió en el mercado de exportación 20,6 mil toneladas, participando con el 19,62% en el total de venta exportación y con el 16,61% del total de ventas país

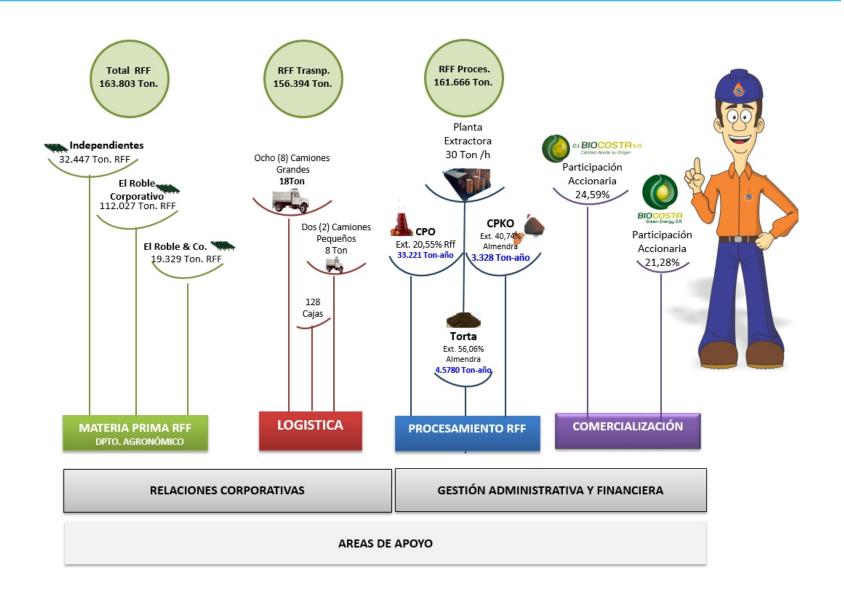


# **BIOCOSTA SERVICIOS AGROINDUSTRIALES S.A.S. BIOSAGRO**



VENTA POR LINEA	\$ MM
Fertilizantes	26.138
Herramientas y Art. de Ferretería	1.013
Empaques	325
Dotación	183
Lubricantes	457
Torta	1.197
Cascarilla	531
Agroinsumos	3
TOTAL	29.845

# GESTIÓN DEL CORPORATIVO



# **MEJORAMIENTO TECNOLÓGICO**



Planta Extractora El Roble SAS Sección Extracción

Cómo parte de nuestra estrategia de crecimiento rentable destacamos la adquisición de la modernización de equipos y estructuras de la sección de extracción, con el objetivo de lograr mayor estabilidad en el proceso productivo, reduciendo en pérdidas del producto de 1,7% a 1,4%, incrementando la eficiencia de prensado del 70% a 90%, menos consumo de energía eléctrica en 1,8 kW/h y aumento de la capacidad efectiva de 23 a 26 ton. RFF/Hora.

Realizamos la transferencia tecnológica de la sección de extracción de aceite de palma, logrando mayor eficiencia en el proceso productivo.

# **RELACIONES CORPORATIVAS**

Familia Extrarsa, nuestra gente, nuestra cultura.



Trabajamos por formar mejores líderes



Trabajamos una mejor Calidad de vida de nuestros trabajadores

Trabajamos por un ambiente sano y seguro

En el 2017
contribuimos al
mejoramiento de
calidad de vida
a través de nuestro
programa de Mejora
de vivienda



## Nuestra planta de personal

Nuestra planta de personal ha crecido alrededor de un 23%, producto de la consolidación de nuestra estructura organizacional, tanto en las áreas administrativas como operativas.

# erfil de Nuestros colaboradores

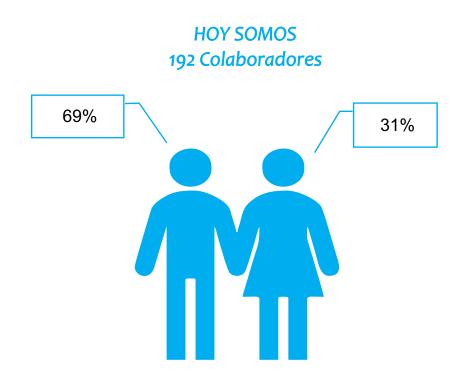
 Nuestra planta de personal esta compuesta por 192 trabajadores directos y 5 empleados vinculados a través de bolsa de empleos.

Edad

18-40años:70% 41-60años:28% >60años:2%

Antiguedad

< 5 años: 58% 5-10 años: 23% > 10 años: 19%



#### Estadística de la Gestión de Personal

	2016	2017
Ingresos	48	36
Retiros	42	21

Promociones internas, practicantes Sena y aprendices Universitarios:

Como pilar de nuestras políticas de la gestión de personal, promovemos el desarrollo y crecimiento de nuestra gente, a través de oportunidades profesionales que se presenten al interior de nuestra compañía, así mismo, en cumplimiento de la ley y con el objetivo de impulsar el desarrollo de nuevos técnicos y profesionales, patrocinamos las prácticas de aprendices del Sena y de estudiantes universitarios.

El 52% de los directores y jefes de nuestra compañía provienen de promociones internas Para el año 2017 trabajamos fuertemente en nuestros procesos de selección y reclutamiento, logrando una disminución del índice rotación del 42%

	2016	2017
Promociones	10	5
Pasantes Sena	9	10
<b>Pasantes Universitarios</b>	8	7

# **Desarrollo Humano y profesional**

Para el 2017 nuestro programa de formación tuvo un cumplimiento del 56,5%, producto de alta producción y poca disponibilidad del personal operativo, para el 2018 se proyecta trabajar bajo un programa de desarrollo a la medida y planificado trimestralmente, de tal manera garantizar las formaciones y capitaciones requeridas para cerrar las brechas en nuestro personal.

# INVERSIÓN EN PROGRAMA FORMACIÓN



Iniciamos nuestra formación de líderes, fortaleciendo las habilidades blandas a través del programa de LIDERAZGO EN SI MISMO PARA EL LIDERAZGO, orientado para nuestros directores, jefes y Coordinadores. 2016

2017

• \$ 47 M

• \$ 36 M

### **INVERTIMOS**

382 horas Capacitación 550 horas Capacitación



Los enfoques de nuestras capacitaciones fueron:

- Administrativas y Financieras.
- Estándares de Certificación y Ambientales
- Motivacionales
- Seguridad y Salud en el trabajo
- Proceso Productivo

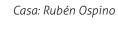
## **Bienestar de Nuestros Colaboradores**

En el 2017 lanzamos nuestro programa de Mejora de vivienda orientado a contribuir con la disminución de las deficiencias básicas habitacionales y por lo tanto al mejoramiento de la calidad de vida de nuestros trabajadores.













Casa: Ledys Rodelo

#### **Procesos Laborales**

En el 2017 continuo activo el proceso jurídico ante el juzgado, se presentó apelación frente al último fallo a finales de noviembre de 2017.

Frente al Ministerio el proceso se cerró a satisfacción, dando cierre a favor de la compañía a la querella presentada por el trabajador.

# **Organizaciones sociales**

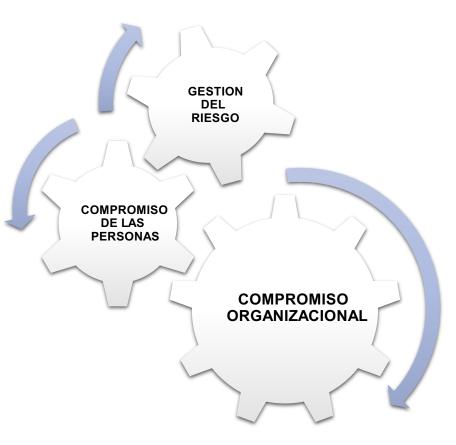
En el año 2017 se realizaron dos reuniones con los representantes del pacto colectivo en aras de revisar el pliego de peticiones vigentes, se modificaron y actualizaron algunos tópicos de dicho pliego con vigencia hasta agosto del 2019.

Afiliados al pacto colectivo 84 trabajadores

# Salud y Seguridad de nuestros colaboradores.



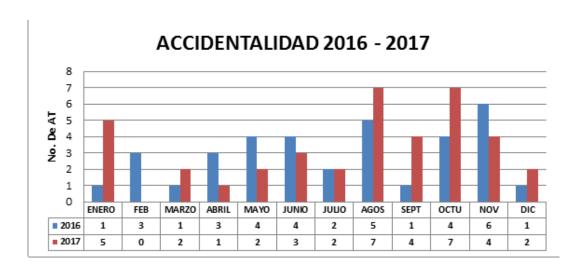




# Principales actividades desarrolladas en el periodo 2017

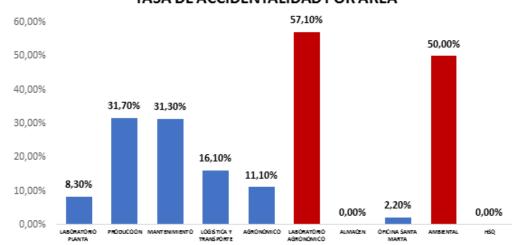


### Comportamiento de la Accidentalidad



En el año 2017 hubo un incremento de 4 accidentes laborales en comparación con el periodo 2016, el mayor número de accidente está asociado al riesgo mecánico por golpes, atrapamientos, por tal motivo dentro de las principales tareas a desarrollar en el 2018 está la documentación e implementación del programa de prevención de riesgo mecánico.

#### TASA DE ACCIDENTALIDAD POR AREA



La tasa de accidentalidad es la relación que se presenta entre el número de accidentes ocurridos en un periodo determinado en proporción al número de trabajadores expuestos.

El área con mayor valoración para el periodo 2017 fue en el área de laboratorio agronómico, con 5 accidentes laborales.

# Líneas de acción para la intervención a la accidentalidad





# Comportamiento de enfermedad laboral

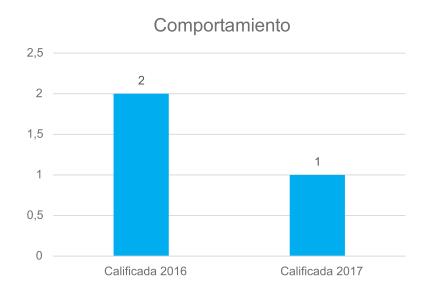
Las enfermedades labores son patologías que se desarrollan posterior a un tiempo prolongado de estar expuesto a un factor de riesgo, y a su vez está directamente relacionada con la susceptibilidad de cada individuo.

En la organización se encuentran diagnosticada dos enfermedades labores a corte de 2016 y se diagnosticó una nueva enfermedad laboral en el periodo 2017.

Trabajamos de la mano con los trabajadores para contribuir a la rehabilitación del personal afectado, realizando reubicaciones laborales, acompañamiento y seguimiento médico

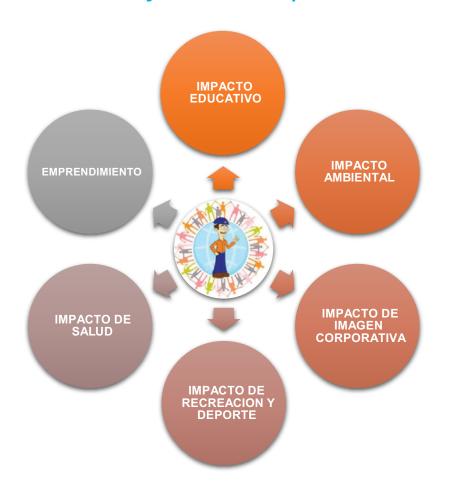
Para prevenir la morbilidad laboral en nuestra población trabajadores, se proyecta implantar sistemas de vigilancia epidemiológicas de acuerdo con los riesgos presentes en las áreas de trabajo.

Con las líneas de acción establecida para el periodo 2018, como mecanismos de intervención, se pretende lograr una tasa de 17,01%.



### NUESTRA RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL.

# Líneas de trabajo Materia de Responsabilidad Social.



Extractora el Roble basa sus líneas de trabajo y las de su núcleo en los resultados obtenidos en la Cartografía Social realizada en el 2017. Por lo cual se establecieron como enfoques de trabajo, el impacto educativo, el impacto Ambiental, el impacto de imagen corporativa, el impacto de Recreación y deporte, el impacto de Salud y se le adicionó un componente de emprendimiento como impulso a la economía de las mujeres y los hogares de las Zonas de Influencia.

Nuestro programa de RSE abarca nuestras diferentes zonas de influencia y se encuentra focalizado a partir de los impactos de cada una de éstas.

Nuestra Inversión en programa de RSE 2017 \$ 100.000.000

# RSE en Tucurinca – Zona Bananera

### Educación

- Fomento a la lectura
- Emprendimiento
- Bisutería y decoración eventos
- Orientación Vocacional

# Liderazgo comunitario

• Empoderamiento comunitario



# Recreación y Deporte

- Celebración Día del niño
- Taekwondo

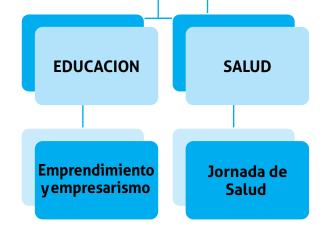




	LINEA DE TRABAJO	PROGRAMA	BENEFICIARIO;
_	EDUCACION	Fomento a la lectura	38 Niños Beneficiados
		Emprendimiento	<b>11</b> Beneficiarias
<u></u>		Bisutería	<b>25</b> Mujeres Certificadas
TUCURINCA		Decoración de eventos	<b>31</b> Mujeres Certificadas
		Orientación Vocacional	<b>45</b> Jóvenes Beneficiados
5	LIDERES COMUNITARIOS	Empoderamiento comunitario	<b>10</b> Lideres en capacitación
_	RECREACION Y DEPORTE	Taekwondo	<b>22</b> Niños beneficiados
		Día del niño	<b>300</b> Niños beneficiados
	TOTAL		471 BENEFICIADO\$

# RSE en Tierra Nueva – Pueblo Viejo







d	LINEA DE TRABAJO	PROGRAMA	BENEFICIARIOS
RRA NUEVA	EDUCACION	Emprendimiento y empresarismo	<b>11</b> Mujeres capacitadas
	SALUD	<b>300</b> Personas Atendidas	
TIE	тота	<b>311</b> Personas Beneficiadas	

#### **NUESTRO COMPROMISO CON LA SOSTENIBILIDAD**

En el 2017 la compañía reafirmó su compromiso con la implementación de estándares de sostenibilidad, trabajando fuertemente en el cumplimiento de los criterios e indicadores contemplados en la RSPO e ISCC y llevando a cabo las auditorias de certificación en estas normas en la semana del 24 al 27 de enero; estas auditorías fueron realizadas por el ente certificador SGS.

En las auditorías realizadas se evaluó los procesos de la planta extractora, 20 plantaciones para la RSPO y 18 para ISCC, dichas plantaciones representan un total de 2.755 hectáreas.

La compañía obtuvo las certificaciones ISCC EU el 23 de marzo de 2017, ISCC PLUS el 29 de marzo de 2017, Extractora el Roble Oil Mill de RSPO el 11 de septiembre de 2017 y Kernel Crushing Plant de RSPO el 8 de agosto de 2017.

Somos la séptima extractora certificada en Colombia y la cuarta en la Zona Norte

PLANTACIÓN	PROPIETARIO	CERTIFICACION		
		RSPO	ISCC	
JUAN JOSE	ABEPON S.A.S	Х	Х	
PATRICIA	ABEPON S.A.S	Х	Х	
TEHOBROMINA- AVIL	AVIL S.A.S	Х	Х	
EL COROZO S.A	EL COROZO S.A	Х	Х	
EL REPOSO	EL COROZO S.A	Х	Х	
LA GABRIELA	EL COROZO S.A	Х	Х	
LAS FLORES	EL COROZO S.A	Х	Х	
PEPILLA	EL COROZO S.A	Х	Х	
PIE DE CUESTA	EL COROZO S.A	Х	Х	
ECUADOR & MONTECAR	ORIGEN AGRICOLA S.A.	Х	Х	
FINCA SURAMERICA	EL ROBLE AGRICOLA S.A.	Х	Х	
GUAYABOS	ORIGEN AGRICOLA S.A.	Х	Х	
EL ROBLE	HERNANDO LACOUTURE	Х	Х	
LA CABAÑA	HERNANDO LACOUTURE	Х	Х	
LA GLORIA	HERNANDO LACOUTURE	Х	Х	
PALMARES TEHOBROMIN	VICTOR ABELLO LACOUTURE	Х	Х	
LA LUISA	LAUDA S.A.S.	Х	Х	
POLONORTE	VC&CIA SAS	Х	Х	
RENETA	VC&CIA SAS	Х		
GINEBRA	VC&CIA SAS	Х		

PLANTACIONES CERTIFICADAS 1ra. FASE

urante el 2017 se continuó con el proceso de revisión de las fincas certificadas y de nuevas fincas interesadas en entrar en la segunda fase de certificación, además se trabajó en el cierre de las no conformidades menores encontradas en las auditorías y otras falencias que se presentaron en el proceso.

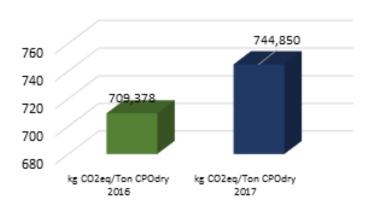
Para 2018 se proyecta certificar alrededor de 1.300 hectáreas más para la RSPO para llegar a un total de 4.000 hectáreas certificadas, por su parte para la ISCC se trabajará continuamente para ingresar otras plantaciones a certificarse en una próxima auditoria. A Continuación, se relaciona un resumen de las hectáreas y toneladas certificadas:

NUESTRO NÚCLEO	# Hectáreas 8.943 ha	ISCC	Hectáreas certificadas 2.697,9	RSPO	Hectáreas certificadas 2.755,9	2018	Hectáreas certificadas <b>4.235</b>
	Plantaciones 201		Plantaciones Certificadas: 18		Plantaciones Certificadas: 20		Plantaciones Certificadas: 37
	Aceite Vendido 2017 CPO:33.623 Ton CPKO: 3.328 Ton		Aceite vendido 2017 CPO: <b>5.938</b> Ton CPKO: <b>0</b> Ton		Aceite vendido 2017 CPO: <b>0</b> Ton CPKO: <b>92</b> Ton		Proyección aceite certificado CPO: 10.754 Ton CPKO: 1.147 Ton
			Bonificación Recibida: \$98.265.799		Bonificación Recibida: \$ 27.402.703		*Proyección Bonificación \$ 178.515.000

#### **ACTIVIDADES 2017**

- Ejecución de las auditorias para RSPO e ISCC por parte del ente auditor SGS.
- Modificación y creación de procedimientos, registros, políticas e instructivos para cierre de no conformidades.
- Realización del curso de Auditor Interno en RSPO, por parte de ATF consultoría para líderes de las plantaciones y personal administrativo de Planta Extractora involucrada en el proceso.
- Realización de visitas de seguimiento y auditorías internas trimestrales a las plantaciones certificadas.
- Visitas de diagnóstico inicial a las plantaciones interesadas en iniciar proceso de certificación para la segunda fase.
- Se realizó un diagnóstico inicial a un grupo de pequeños productores (alianzas) para conocer el estado de cada una de estas plantaciones y estructurar planes de trabajos que se adecuen a sus necesidades, a su vez darles a conocer las normas y la importancia de certificarse en estas.
- Divulgación a empleados de las plantaciones y planta extractora de las normas RSPO, ISCC.
- Ajustes de los estudios ambientales (EIA, PMA) de las plantaciones y planta extractora.
- Socialización de los estudios ambientales ajustados a personal de Planta Extractora, los líderes y empleados de las plantaciones.
- Ajustes de las matrices legales de Planta Extractora y plantaciones.
- Medición de Gases de Efecto Invernadero para Extractora y plantaciones del año 2016 y 2017 para RSPO e ISCC.

#### HUELLA DE CARBONO PLANTA EXTRACTORA Y PLANTACIONES



Para el año 2017 hubo un incremento en las emisiones de Gases de Efecto Invernadero en referencia al año 2016, este aumento involucra diferentes factores inherentes al proceso del cultivo, transporte y producción. Dentro de los principales factores causantes del aumento de las emisiones está el incremento del uso de pesticidas y agroquímicos para combatir los problemas de fitosanitarios principalmente de PC-HC en los cultivos, así mismo aumento en el uso de combustible e incremento de la producción de RFF.

Gráfica. Comparativo Huella de Carbono

- Mejoras en el software de producción para la implementación del sistema de cadena de suministro.
- Realización del curso de Primeros Auxilios y Manejo de Plaguicidas por parte del SENA para personal de las plantaciones.
- Mapeo para la identificación de Derechos Consuetudinarios con el personal de las plantaciones y partes interesadas.
- Se realizaron dos jornadas de entrega de Residuos Peligrosos proveniente de las plantaciones a la Planta Extractora.
- Reuniones con los dueños y líderes de las plantaciones para informar sobre el estado del proceso y el porcentaje de cumplimiento de dichas normas en cada una de sus plantaciones.
- Se realizaron 2 auditorías internas al proceso de Cadena de Custodia y al área ambiental de Planta Extractora.
- Capacitaciones en Manual de BPA y diligenciamiento de formatos agroquímicos.
- Revisión de las plantaciones certificadas para preparación del proceso de Re- certificación de las normas.
- Organización y programación de Auditoria Externa para Re-certificación en ISCC por parte del ente auditor SCS.

# Mejoras de Infraestructura

A raíz de los hallazgos de la auditoria las plantaciones realizaron ajustes de sus infraestructuras con el fin de dar cumplimiento a los requerimientos de las normas.

Las principales mejoras se destacan a continuación:

- Construcción de los baños de sanidad y de trabajadores en algunas plantaciones que no contaban con esta infraestructura.
- Construcción del área de triple lavado y filtros de tratamiento de aguas residuales provenientes del área de Sanidad.
- Adecuaciones a las bodegas de almacenamiento de agroquímicos y fertilizantes.
- Construcción de muros de contención en planta Extractora para el caso en que se presenten derrames de aceites.

### **GESTION COMERCIAL PROVEEDORES DE FRUTA**

2016

Fue un año de consolidación integración y búsqueda de sinergia con los productores de nuestro núcleo y lanzamiento de programas estratégicos.

2017

Integración y
optimización
De los recursos
tecnológico,
humanísticos teniendo
en cuenta el entorno y
la realidad del sector
Palmero

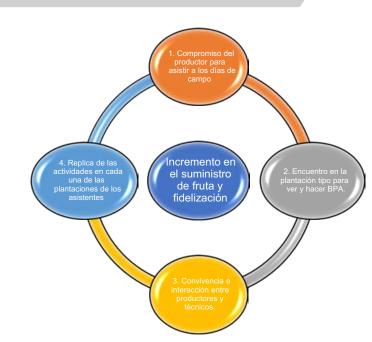
- Programas de Capacitaciones y días de Campo.
- Programa de Optimización de Cosecha
- Portal de Proveedores

- Aumento en la participación e intercambio de experiencia entre los productores.
- Se identifico las necesidades tecnológicas y administrativas que afectan el rendimiento de las plantaciones
- Se proporciono. Una herramienta tecnológica para la consulta eficiente de la información

En el 2017 consolidamos nuestra estructura de atención al productor a través del fortalecimiento de la gestión comercial, como proceso de soporte y apoyo para todos los servicios suministrados a nuestros proveedores de fruta, así mismo trabajamos fuertemente en iniciativas estratégicas relacionadas con el proceso de Cosecha en plantaciones accionistas y mejoras de los canales de comunicación con nuestros Palmicultores.

Dentro de los logros obtenidos es de resaltar el fortalecimiento de nuestro esquema de asistencia técnica para el pequeño productor, a través de la iniciativa de "Viendo y haciendo".

ESQUEMA "VIENDO Y HACIENDO"



# **AVANCE DEL PROCESO DE RECUPERACIÓN DE PRODUCTORES ALIANCISTAS**



Se fortaleció el programa de seguimiento a las plantaciones que presentaban desvió o baja producción de fruta, por medio de visitas y acompañamiento constante en las plantaciones. Se tiene estructurado un mecanismo de supervisión y control de la fruta de nuestros pequeños productores

# Histórico de Producción de RFF Alianzas



La fruta de los pequeños productores tuvo un incremento del 34% corte 2017, gracias al programa de fidelización que se inició en el 2014.



# **Actividades**

**Durante 2017** 



#### **Proveedores Accionistas**



Reuniones informativas y días de campo dirigida a propietarios y administradores orientados en temas esenciales del sector



# Proveedores Aliancista-Independiente



Se realizaron diversas actividades:

- Capacitaciones. Días de campo.
- Visitas a plantaciones con el apoyo de Cenipalma



En el 2017 realizamos 14 actividades con nuestros productores, enfocadas temáticas relacionadas con el triángulo productivo.







# **Programas**

#### **Durante 2017** Esquema del Proyecto de Asistencia Técnica Viendo Y haciendo



### **PORTAL PROVEEDORES**

Se realizo lanzamiento de 2 plataformas Web, para el servicio de los Proveedores de Fruta, donde podrán acceder a la información detallada Financiera y Agronómica

Agronómico



#### Financiero

**OPTIMIZACION DE COSECHA** 



✓ Programa de Fruto Suelto

Se distribuyeron alrededor de 6000 Mil Sacos a los Proveedores de Fruta para la recolección de Fruto Suelto.

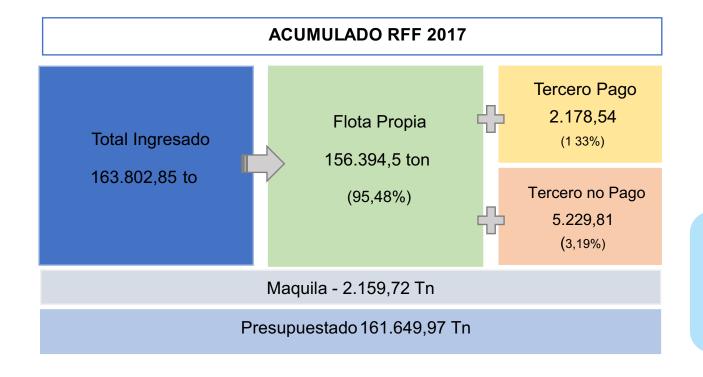


Dentro de los programas banderas que se desarrollaron en el 2017 está el "Estudio de fruto suelto dentro y fuera del plato", que arrojo resultados interesantes para la mejora de la tasa de extracción y optimización de la cosecha en campo.

# **OPERACIONES LOGÍSTICAS**



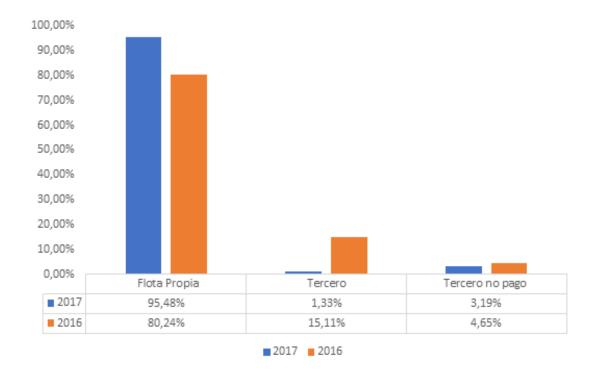
### TRANSPORTE Y LOGISTICA





Se logró transportar con Flota Propia la cantidad de 156.394 toneladas equivalente al 95.48% del total de la fruta comprada.

#### TRANSPORTE Y LOGISTICA





En el 2017 el transporte del fruto con la flota propia presento un aumento considerable de 15,24% en comparación con el 2016 (80,24% en el 2016) y reflejo de este resultado las dos modalidades restantes (Tercero y Tercero no pago) disminuyeron. El 95,48% de la fruta en el 2017 se transportó con los vehículos propios de la empresa dejando un 1,33% con tercero y 3,19% con tercero pago.

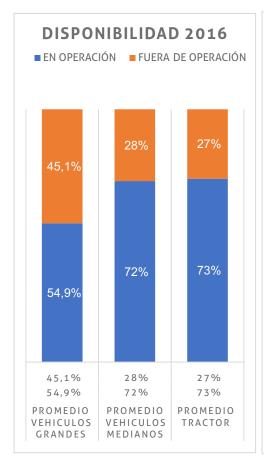
Se observa gráficamente los buenos resultados obtenidos durante el año finalizado.



#### **DISPONIBILIDAD**

La disponibilidad de los vehículos, maquinarias y equipos es fundamental para realizar todas las actividades de recolección de fruta, evacuación de subproducto y tareas requeridas para el cumplimiento de las metas y objetivos del departamento.





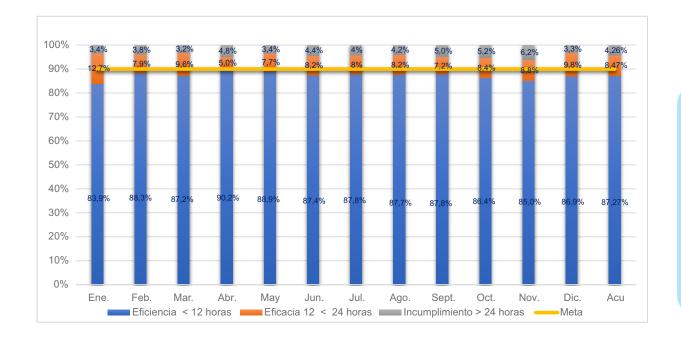




# INDICADORES DE CUMPLIMIENTO DE RECOLECCIÓN

El cumplimiento de los indicadores de recolección es fundamental para alcanzar los objetivos y metas impuestas al departamento, entre los indicadores tenemos cumplimiento de la recolección (Nivel de servicio) y cumplimiento de programación por parte de las plantaciones





Se logra eficiencia del 87,27% y efectividad del 95,75%, gracias a una disponibilidad de los vehículos de la flota completa. Se supera la meta impuesta del 90% de efectividad, de enero y noviembre registran los niveles más bajos de efectividad por condiciones climáticas.

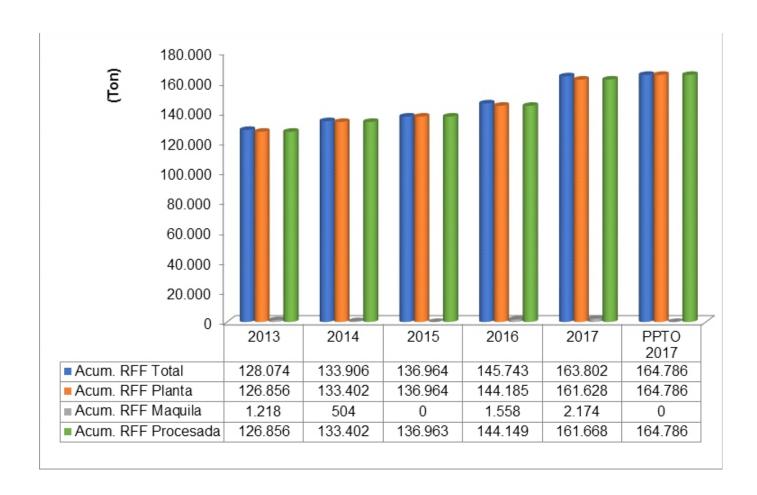


# PLANTA EXTRACTORA



# **ENTRADA DE FRUTA (RFF: RACIMO DE FRUTA FRESCA)**

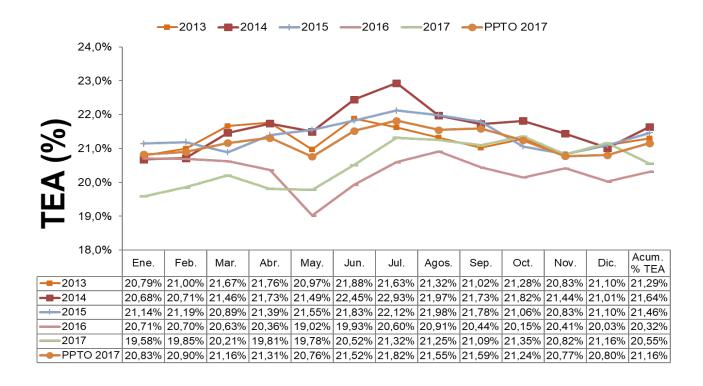
Comportamiento de la Entrada de Fruta a la Planta Extractora, durante los últimos 5 años.



# PRODUCTOS PLANTA DE BENEFICIO Aceite Crudo de Palma (CPO – Oil Palm Crude)

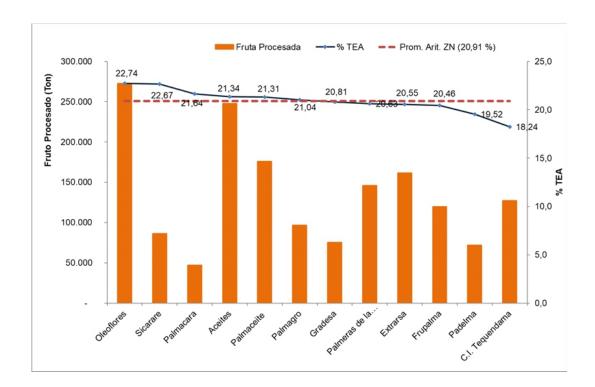
#### % Tasa de Extracción CPO

El acumulado del año 2017 alcanzó un valor de 20,55%, comparado con el año 2016 se observa que se obtuvo por encima 0,23 puntos porcentuales, esta cifra se mantuvo estable con respecto al año anterior



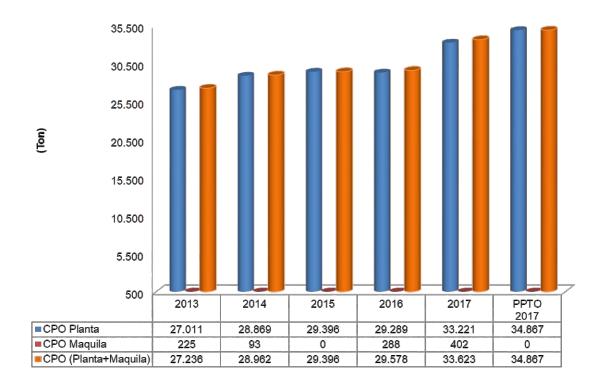
#### % Tasa de Extracción CPO comparativo planta extractora Zona Norte

En el año 2017, el comportamiento de la TEA con respecto a las otras plantas extractora de la zona norte, la Compañía obtuvo el noveno puesto con una %TEA del 20,55% y el cuarto puesto en el volumen de fruto procesado con 161.664 Ton.



#### **Producción CPO**

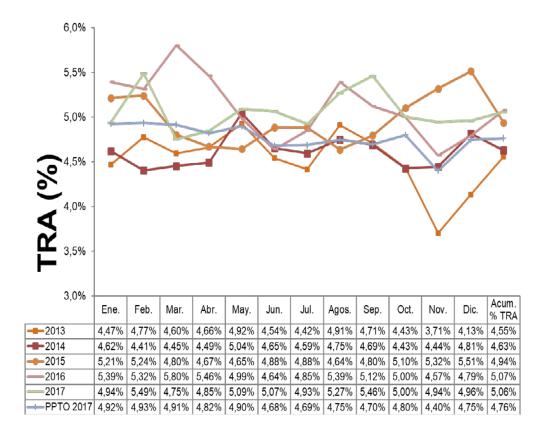
La producción total del año es de 33.221 tons de aceite, entre las cuales 402 tons corresponden a la fruta maquilada. Cabe resaltar que el 2017 es el año de mayor producción de aceite, esto obedece al aumento de producción de RFF.

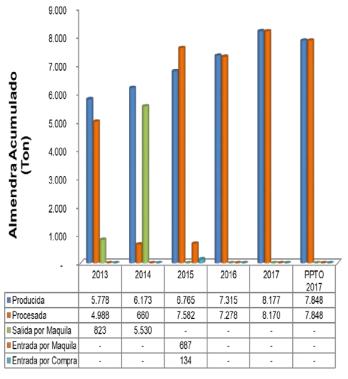


### Almendra De Palma Africana (ADPA)

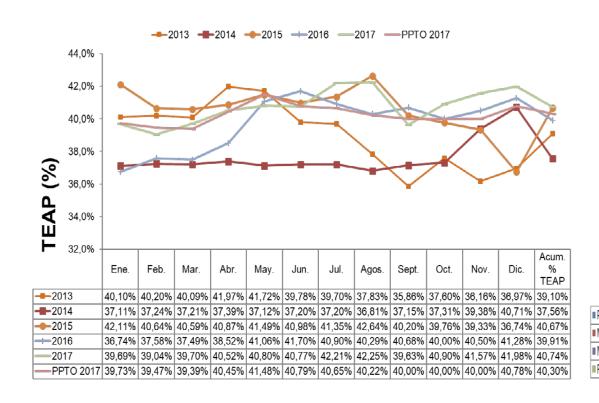
Tasa de Recuperación de Almendra % TRA, tuvo una disminución de 0,01% con respecto al año inmediatamente anterior, obteniendo como resultado una tasa de recuperación del 5.06%

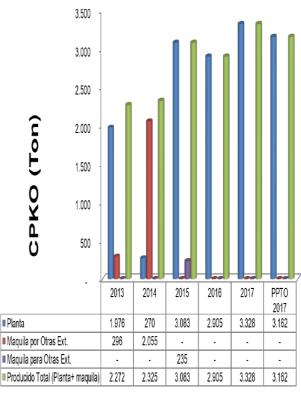
La producción almendra alcanzo la cantidad 8.177 toneladas, obteniendo un incremento de 862 toneladas con respecto al año anterior



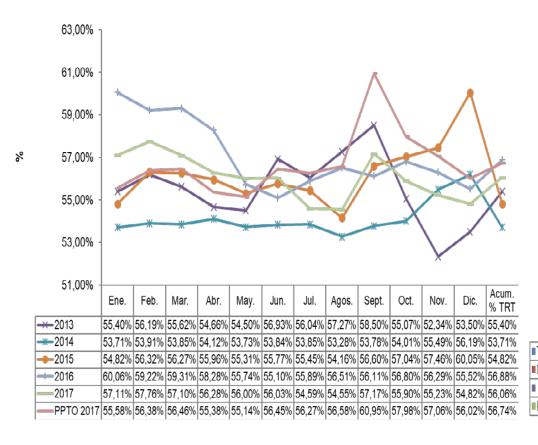


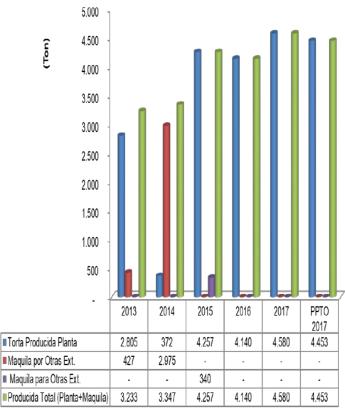
# Aceite Crudo de Palmiste: CPKO (Crude Palm Kernel Oil)





### Torta de Palmiste

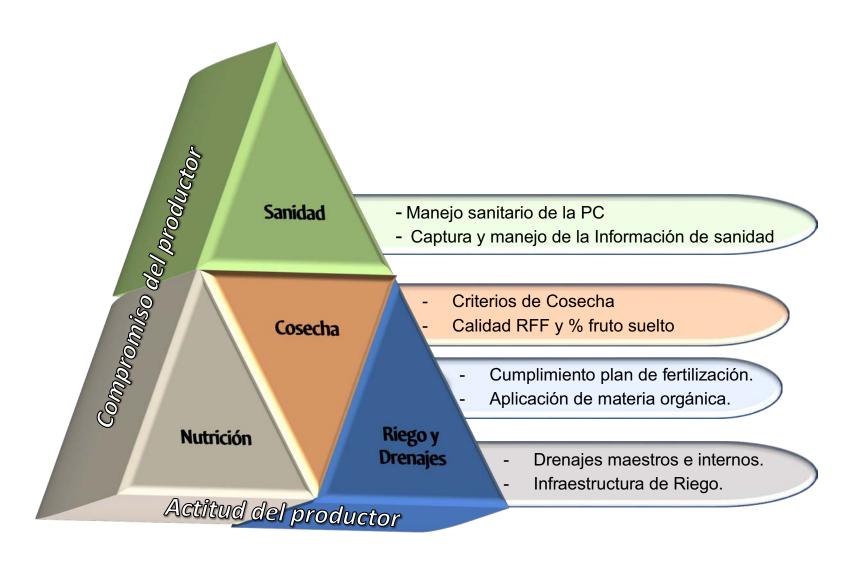




# UNIDAD DE AUDITORÍA Y ASISTENCIA TÉCNICA SOSTENIBLE



# NUEVO ENFOQUE DEL TRIANGULO PRODUCTIVO



# **EJECUCIÓN DE VISITAS A PLANTACIONES**

#### -Accionistas e independientes

Mes	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
N° de Visitas	58	76	60	51	39	51	29	43	38	58	67	24
Promedio de visitas realizadas por plantación	1,12	1,46	1,15	0,98	0,75	0,98	0,56	0,83	0,73	1,12	1,29	0,46

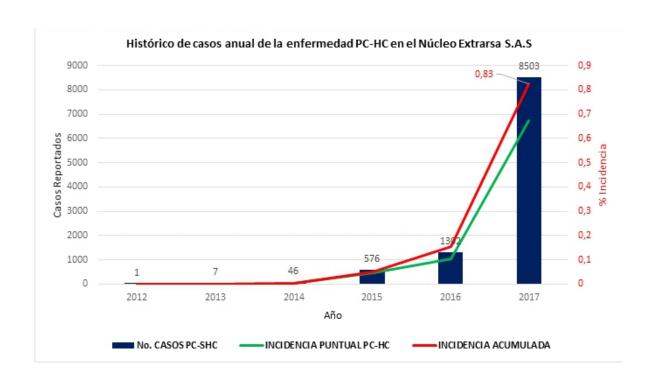
Durante el 2017 la Uaatas realizo 594 visitas técnicas a las plantaciones accionistas e independientes del núcleo de Extractora el roble, con un promedio de 11 visitas por plantación durante el año y una frecuencia de visita de 45 a 65 días en muchas ocasiones mayor a lo establecido en la guía de prestación de servicio la cual se debe manejar un ciclo como máximo de 60 días, esto debido a la falta de personal por asignación de otras funciones y a la enfermedad PC-HC a la cual se le da prioridad a las plantaciones que la presentan con una frecuencia de 30 días.

#### **Alianzas**

En el transcurso del 2017 la falta de personal en la unidad hace que no se cubra el 100% de las plantaciones aliancista, así mismo la delegación de otras funciones al Ingeniero Luis Rodríguez quien no cuenta con supervisor técnico de ayuda, lo cual se ve reflejado en los resultados en las encuestas de satisfacción realizadas por el departamento de proveeduría.

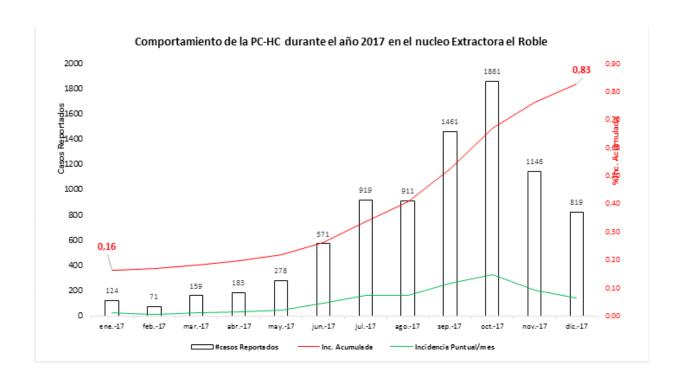
### Sanidad Vegetal

Históricamente para el núcleo de extractora el roble las plantaciones han reportado 10.435 casos de Pudrición de cogollo con síndrome de hoja clorótica desde el año 2012, en el gráfico 1 a continuación se muestran el comportamiento histórico de reportes de casos de manera semestral desde el año 2012 hasta corte del año 2017.

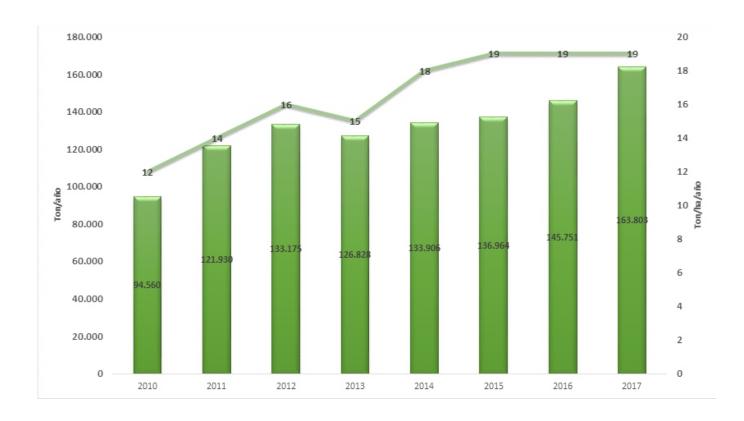


### Sanidad Vegetal

Durante el 2017 se detectaron 8.503 casos de Pudrición de cogollo hoja clorótica, que reflejan un incremento del 0,83% en la incidencia acumulada y un 0,67% de incidencia puntual para él año, con lo cual se afirma que el año 2017 fue el año en donde la enfermedad se expresó con mayor índice de severidad alcanzando a incidir sobre un aproximado 60 hectáreas con respecto al total de 8.833 hectáreas que conforman nuestro núcleo palmero.



## Productividad



# 68

# LABORATORIO AGRONÓMICO



El laboratorio agronómico se encarga de la producción y aplicación de productos biológicos con el objetivo de realizar el control sanitario de hongos, plagas y enfermedades que afectan los cultivos de palma de aceite.

Ventas Totales 2016 COP320,2 MM Litros Vendidos 29.987 litros

Margen operativo 14,83%

**Utilidad Operacional** 

COP 47.490.603

**1** 56%

**EBITDA** COP 63.500.815

**3.464%** 

**Servicios Aplicados** 9.230 litros:

1

12%

2.566%%

**Precio por litro vendido** COP 7.602

Margen EBITDA 20%

**}** 

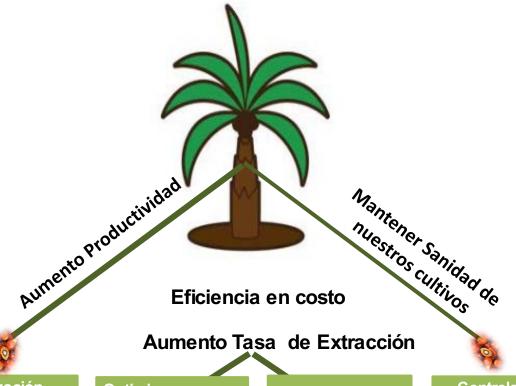
12%

**Precio Aplicación por litro** COP 10.000



1%

# INICIATIVAS ESTRATÉGICAS



Optimización sistema de Riego y seguimiento a la fertilización

- Proyectos de mejora infraestructura de Riego.
- Diseño de planes de fertilización

# Optimizar proceso de cosecha en plantaciones

- · Cuadrillas de calidad
- Programa de fruto suelto.
- Estudio de potencial de la fruta de fincas representativas

# Mejoras proceso de Extracción

 Transferencia tecnológica de prensas

# Controlar la incidencia PC en nuestros cultivos

- Planes de intervención
- Acompañamiento en Erradicación
- Intervención Drenajes Maestros e internos

# HECHOS ACAECIDOS DESPUÉS DEL CIERRE

#### Proceso de Re-Certificación

La compañía recibió auditoria de recertificación en ISCC en la semana del 6–10 de febrero del 2018, en este nuevo proceso de auditoria fue cambiado el ente auditor por retrasos en la programación de la auditoria, el nuevo ente fue SCS quien evaluó a la Planta Extractora y a las 18 plantaciones que se certificaron en la primera fase. Para esta auditoria no se ingresaron nuevas plantaciones a certificar debido a que las plantaciones interesadas en el proceso no cumplían en un 100% las exigencias de los estándares, se espera que para una próxima auditoria se ingresen otras plantaciones al grupo de certificadas.

Como resultado de la auditoria se obtuvieron cero (0) No Conformidades mayores y cinco (5) No conformidades Menores, por tanto, la Extractora logró la re-certificación y está a la espera de recibir dicha notificación en el mes de marzo. Las No conformidades menores encontradas se estarán trabajando en el transcurso del año.

### Auditoria de Transición ISO 9001: 2015

La organización inicio su proceso de transición a inicios del periodo 2016, en esta etapa se realizó el primer diagnóstico de la nueva versión de la norma, con el fin de determinar las brechas requeridas para cierre

#### PASO A PASO HACIA EL PROCESO DE TRANSICIÓN ISO 9001:2015

A finales de Enero 2018 la organización presento el proceso de auditoria externa ISO 9001: 2015.

Gracias al compromiso de todos los colaboradores de los diferentes procesos, se logró de manera exitosa la certificación ISO 9001



### 3. Procesos Laborales

Hasta la fecha continuamos con el único proceso laboral abierto desde el 2014, relacionado con el caso del Trabajador Wilson polo.

Trabajador	Wilson Polo					
Área	Agronomía					
Fecha inicio de proceso	30 de Julio de 2014					
Estado	En proceso					
Descripción	Trabajador que se desvinculó por terminación de contrato y presento acción de tutela y queja ante el ministerio, por retiro de la compañía con secuelas de accidente laboral					
Avance	El trabajador se le califico la PCL por la junta regional y nacional, arrojando un resultado de 0%. Los procesos frente al ministerio de trabajo fueron cerrados satisfactoriamente; frente al juzgado se apeló el fallo relacionado con el pago de incapacidades, el cual salió a favor de la compañía.					

# 4. Entrada de operación proyecto de transferencia tecnológica:

En el año 2018 inicio la operación el proyecto de transferencia tecnológica: prensas, digestores, equipos de extracción, estructura y nave central. Este proyecto fue contratado con la empresa Tecnintegral.



JAIME VIVES PINEDO Gerente General

La sociedad Extractora El Roble S.A.S. certifica que conoce el estado de cumplimiento de las normas legales sobre propiedad intelectual y derechos de autor. (Ley 603 de 2000).

